



**CARTA DEI SERVIZI**

**CONFINDUSTRIA AREZZO**

# Indice

<b>CARTA DEI SERVIZI .....</b>	<b>Pag. 3</b>
<b>L'ASSOCIAZIONE E LE OPPORTUNITA' DELLA VITA ASSOCIATIVA .....</b>	<b>5</b>
<b>AREA RELAZIONI INDUSTRIALI E GESTIONE RISORSE UMANE .....</b>	<b>7</b>
Servizi per la formazione .....	8
Servizi paghe .....	9
<b>AREA SVILUPPO ECONOMICO E INTERNAZIONALE .....</b>	<b>11</b>
Servizi per l'internazionalizzazione .....	12
Fisco e diritto d'impresa .....	13
Ricerca e innovazione .....	14
<b>AREA AMBIENTE SICUREZZA TERRITORIO ENERGIA .....</b>	<b>15</b>
<b>AREA COMUNICAZIONE E SVILUPPO ASSOCIATIVO .....</b>	<b>17</b>
<b>AREA URBANISTICA, LEGISLAZIONE EDILIZIA E LAVORI PUBBLICI .....</b>	<b>19</b>
<b>AREA AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO .....</b>	<b>21</b>
<b>CONTATTI .....</b>	<b>23</b>



*Sede Confindustria Arezzo - Via Roma, 2*

## CARTA DEI SERVIZI

Per muoversi con efficienza in un mercato sempre più complesso è indispensabile un modello operativo plasmato sulle esigenze del “cliente-associato”. Da qui la scelta di CONFINDUSTRIA AREZZO di intraprendere un percorso teso alla qualità che coinvolge interamente l'Associazione sia nell'attività di rappresentanza che di erogazione dei servizi.

Il nostro obiettivo è mettere al centro le imprese e gli associati, conoscendo le loro attese e cercando di renderli sempre più soddisfatti. Per questo l'Associazione ha un orientamento semplice e diretto ai problemi, mette a disposizione esperti in sede, negli uffici zonali o in azienda.

Diamo la certezza di fare la “scelta giusta”, avvalorata dalla norma e dal costante rapporto con le istituzioni. La disponibilità e la cortesia di chi opera da sempre nella rappresentanza e conosce l'importanza dei rapporti umani. Un patrimonio unico di professionalità e di esperienza.

Il sistema qualità di CONFINDUSTRIA AREZZO è in continua evoluzione per soddisfare le esigenze del cliente; esso controlla tutte le fasi del processo di erogazione del servizio; dalla progettazione, alla gestione fino all'analisi dei risultati finali.

Il cliente/associato è chiamato a partecipare attivamente a questo processo segnalando direttamente alla struttura operativa o agli imprenditori con incarichi direttivi:

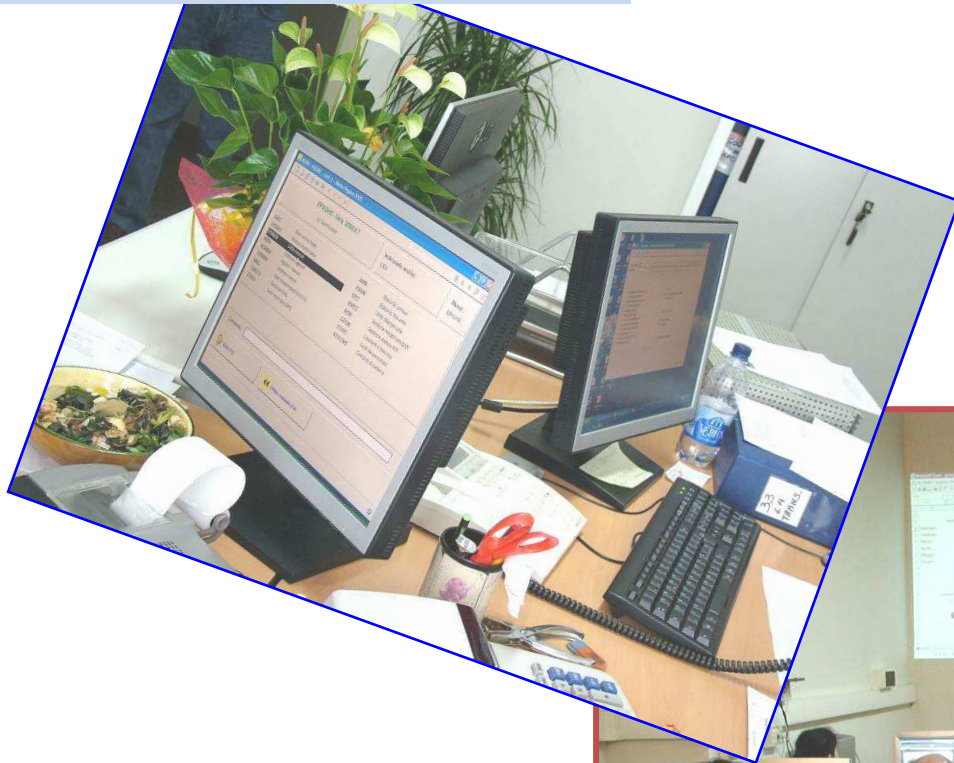
- le proprie esigenze specifiche;
- gli aspetti migliorabili;
- i problemi incontrati con i vari servizi.

Il ruolo di servizio alle imprese si realizza anche attraverso la vita associativa: la partecipazione attiva degli imprenditori è un elemento caratteristico e unico del Sistema Confindustria

L'Area Comunicazione di CONFINDUSTRIA AREZZO è a disposizione per ricevere le segnalazioni, garantendo una risposta entro la giornata lavorativa successiva per informarvi sulle modalità di soluzione o sulla pianificazione di iniziative in merito.

Confindustria Arezzo garantisce l'erogazione del servizio richiesto entro massimo 5 giorni lavorativi se si tratta di servizi erogati direttamente, con aggiornamenti successivi concordati, nel caso di intervento di soggetti terzi.

I servizi erogati dall'Associazione sono gratuiti per le aziende associate in regola con il pagamento dei contributi. I servizi erogati dalle strutture controllate (Assoservizi) o collegate (Confidi Imprese Toscane, Consorzio Arezzo Energia), da strutture convenzionate e soggetti terzi sono a pagamento, con un prezzo differenziato per le aziende associate rispetto alle non associate.



## L'ASSOCIAZIONE E LE OPPORTUNITA' DELLA VITA ASSOCIATIVA

### SEZIONI MERCEOLOGICHE

CONFINDUSTRIA AREZZO è articolata in 10 Sezioni merceologiche: Alimentari, Chimica e Affini, Costruttori Edili – ANCE Arezzo, Legno Carta e Stampa, Manufatti e Materiali da Costruzione, Meccanica, Orafi e Argentieri, Pelli Cuoio e Calzature, Terziario e prodotti intangibili, Tessile Abbigliamento.

Le Sezioni sono l'elemento di collegamento con le altre associazioni di categoria nazionali aderenti a Confindustria e si propongono come punto di riferimento per le aziende, promuovendo la realizzazione di progetti mirati con il coinvolgimento dei diversi servizi dell'Associazione competenti per materia e in stretto collegamento con le iniziative regionali e nazionali.

Rappresentano, inoltre, un importante momento di rappresentanza istituzionale delle imprese alla vita associativa, attraverso i loro organi direttivi, eletti direttamente dalle assemblee delle aziende. Supportano la tutela degli interessi imprenditoriali dei relativi settori e orientano i servizi operativi, forniti dall'Associazione, verso le imprese.

### GRUPPI LOCALI

A livello locale è sempre più importante il dialogo con le istituzioni, le amministrazioni pubbliche e le organizzazioni più rappresentative sul territorio; CONFINDUSTRIA AREZZO è presente con i Gruppi locali di Casentino, Valdarno, Valdichiana e Valtiberina che costituiscono un punto di riferimento unico per: promuovere la conoscenza e lo scambio tra imprenditori, diffondere informazioni e raccogliere opinioni, assumere iniziative di specifico interesse nella realtà locale, attivare il confronto con le Istituzioni, le organizzazioni economiche, sociali e culturali del territorio. Il capoluogo è seguito direttamente dal Comitato di Presidenza dell'Associazione. I Gruppi locali attivano il dialogo con le amministrazioni locali, gli enti economici ed altri soggetti, proponendosi come interlocutori su una pluralità di temi e problemi, per semplici consultazioni o come partner di progetti per i quali la rappresentatività e l'autorevolezza di CONFINDUSTRIA AREZZO legittima la presenza.

### GRUPPO GIOVANI IMPRENDITORI

La mission dei Giovani Imprenditori è diffondere la cultura d'impresa e del libero mercato, affermare e consolidare nella società la cultura del rischio e della responsabilità. I Giovani imprenditori sono, dunque, portatori di un modello di impresa fortemente cosciente del ruolo sociale, e quindi attento alla gestione delle contraddizioni di una crescita rapida e globale e alla ricerca di uno sviluppo sostenibile. L'attività del Gruppo Giovani Imprenditori si svolge oltre che a livello territoriale anche su base regionale e nazionale con commissioni e gruppi di lavoro su varie tematiche.

### COMITATO IMPRESA DONNA

Il Comitato Impresa Donna è destinato a valorizzare il lavoro, il ruolo e l'opera delle imprenditrici che operano con responsabilità dirette nelle aziende industriali aderenti. Il Comitato organizza iniziative culturali e sociali e promuove la vita associativa.

### COMITATO PICCOLA INDUSTRIA

Il Comitato Piccola Industria ha il compito di esaminare e studiare i problemi che interessano le piccole imprese e di formulare eventuali proposte agli Organi Direttivi dell'Associazione.

Il Comitato è composto da un delegato per ciascuna Sezione o Gruppo, eletto fra i rappresentanti delle imprese che occupano non più di cinquanta dipendenti.

### TECNOLOGIE DI COMUNICAZIONE

Ogni giorno l'Associazione produce ed elabora una grande quantità di notizie, inviate alle aziende attraverso i più efficaci canali comunicativi: posta, telefax ed e-mail.

L'area Comunicazione fornisce supporto per la consultazione e navigazione nel sito associativo [www.assindar.it](http://www.assindar.it) e rilascia le password personalizzate per l'accesso all'area riservata, coordina le attività di aggiornamento del sito, supporta le aziende nella consultazione delle informazioni presenti nel sito e nell'utilizzo dei diversi servizi on line:

- rassegna di tutte le notizie e circolari dell'Associazione;
- accesso gratuito alla consultazione dell'archivio delle Gazzette Ufficiali e della rassegna stampa quotidiana;
- newsletter: aggiornamento settimanale sugli eventi, notizie tecniche e scadenze di maggior interesse per l'impresa.

## **CONVENZIONI E ACCORDI**

Sfruttando il potere del più grande gruppo d'acquisto nazionale, costituito da 130.000 imprese, CONFINDUSTRIA AREZZO mette a disposizione delle imprese una serie di convenzioni e accordi e identifica opportunità di risparmio a favore delle aziende associate. Nel l'anno 2011 il gruppo ha sviluppato 320 milioni di euro di fatturato ed un risparmio complessivo di 25 milioni nei seguenti settori:

- servizi alberghieri
- carte di credito
- buoni pasto
- software e hardware
- telefonia
- traduzioni e interpretariato
- trasporti aerei e ferroviari
- carburanti
- spedizioni internazionali
- noleggio autovetture e veicoli commerciali
- servizi bancari
- servizi assicurativi
- recupero crediti
- cessioni pro-soluto
- agevolazioni alle imprese
- informazioni commerciali
- analisi rischio transazioni commerciali

## **BUSINESS ED AFFARI**

Il Sistema Confindustria aiuta le aziende a fare business e a sviluppare affari organizzando missioni all'estero e favorendo l'export e la promozione. Promuovendo le RETI D'IMPRESA, mettendo in contatto le aziende e creando occasioni di incontro, viene promosso un mercato allargato nel quale si realizzano collaborazioni fra imprese associate, scambi vantaggiosi, oltre a partnership e nuove iniziative imprenditoriali.

## **ASSOSERVIZI**

Assoservizi Srl è una società costituita dall'Associazione Industriali, che ne possiede l'intera proprietà, con lo scopo di fornire al sistema delle Imprese servizi personalizzati, nei settori per i quali è richiesta dalle aziende un'attività di supporto operativo specifico.

Si avvale di professionalità interne all'Associazione e di collaboratori esterni per la realizzazione dei servizi a pagamento, previsti nelle varie aree in cui si sviluppa l'attività dell'Associazione: Formazione, Ambiente, Sicurezza, Telecomunicazioni, Assicurazioni, Normative tecniche, Internazionalizzazione, Certificazione di Qualità, Consulenza gestionale, finanziaria e direzionale, Paghe e contabilità del personale.

## **CONFIDI IMPRESE TOSCANE**

Confidi Imprese Toscane, Società Cooperativa basata sui principi mutualistici e senza fini di lucro, associa le PMI aventi sede legale e/o operativa in Toscana. L'attività del Confidi Imprese Toscane consiste nell'assistere e nel facilitare l'accesso al credito bancario delle piccole e medie imprese socie alle migliori condizioni, tramite le concessioni di garanzie collettive.

A tale scopo Confidi Imprese Toscane stipula apposite convenzioni con Istituti di credito e società di leasing del territorio, grazie alle quali mette a disposizione delle imprese opportunità di finanziamento, sia a breve che a medio e lungo termine, destinate alle molteplici esigenze della vita aziendale: dal credito d'esercizio alla ristrutturazione del debito, dal sostegno agli investimenti all'innovazione tecnologica, dal supporto alla nuova imprenditoria al credito per l'occupazione.

## **CONSORZIO AREZZO ENERGIA E GRUPPO DI ACQUISTO ENERGIA ELETTRICA E GAS**

Consorzio Arezzo Energia è un organismo che associa aziende industriali con elevati consumi energetici. Il potenziale di consumo è superiore a 50 GWh annue. Le aziende con consumi inferiori al milione di KW annui sono costituite in gruppo di acquisto per l'energia elettrica. Il loro potenziale di consumo complessivo è di circa 25 GWhn annue. La formula della contrattazione collettiva con l'aggregazione dei consumi consente di cogliere le migliori opportunità di acquisto dell'energia offerte dalla liberalizzazione dei mercati e di organizzare efficacemente servizi collettivi per il risparmio e l'efficienza energetica.



# AREA RELAZIONI INDUSTRIALI E GESTIONE RISORSE UMANE

Assiste le imprese nella instaurazione dei rapporti di lavoro e nella gestione delle risorse umane. Affianca le aziende nei rapporti con le amministrazioni pubbliche (Provincia e Direzione Territoriale del Lavoro) e gli enti previdenziali, assistenziali ed assicurativi (INPS e INAIL).

## Rappresentanza

Assicura la tutela dell'impresa attraverso la partecipazione attiva ai tavoli di negoziazione e concertazione a livello nazionale e territoriale e la costante presenza nelle commissioni a carattere istituzionale costituite presso Inps, Inail, Direzione Territoriale del Lavoro, Provincia di Arezzo

## Assistenza

Coadiuvare le aziende nella gestione del personale e nell'applicazione corretta delle norme, (contratti di lavoro nazionali e aziendali, normativa lavoristica, previdenziale e assistenziale). Fornisce assistenza per il corretto assolvimento degli obblighi previdenziali ed assicurativi e nelle controversie con le amministrazioni e gli enti di riferimento. Affianca le imprese nelle vertenze di natura collettiva ed individuale

## Informazione

Fornisce informazioni ed aggiornamenti sulle disposizioni e sugli adempimenti di legge e di contratto più rilevanti per le imprese

Contatti: pag. 23





# Servizi per la formazione

Tramite la propria Agenzia di Formazione ed Orientamento, Assoservizi Srl, Confindustria Arezzo promuove e realizza iniziative per lavoratori occupati, disoccupati, imprenditori e giovani in cerca di prima occupazione.

Le molteplici iniziative in ambito formativo e di orientamento si concretizzano in interventi di formazione continua quali:

- corsi di management aziendale rivolti ad imprenditori, manager e loro collaboratori;
- corsi di aggiornamento professionale e corsi previsti per legge rivolti al personale occupato;
- corsi di formazione superiore come i corsi di qualifica, di specializzazione e di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore rivolta di norma a giovani diplomati e laureati in cerca di occupazione.

Vengono erogate oltre 47.000 ore/allievo di formazione all'anno.

Rappresentanza

Promuove e sviluppa l'interazione tra il mondo della scuola, dell'Università e dell'impresa.

Assistenza

Offre ed organizza corsi di formazione su tutte le materie di interesse aziendale, quali:

- Ambiente, qualità, energia
- Amministrazione e controllo
- Comunicazione e vendita
- Informatica
- Internazionalizzazione
- Lingue
- Oro, design e moda
- Sicurezza

Assiste le aziende nella ricerca di fonti di finanziamento per la formazione e nello sviluppo delle diverse fasi di progettazione e gestione, quali:

- analisi preliminare del fabbisogno formativo
- definizione degli obiettivi
- individuazione dei contenuti, del programma e dei processi di apprendimento più adeguati
- erogazione e tutorship
- verifica conseguimento obiettivi

Organizza formazione gratuita per le aziende iscritte a Confindustria attivando le risorse Fondimpresa e Fondirigenti e del F.S.E.

Informazione

Aggiorna le aziende sui corsi che vengono attivati e sui bandi di finanziamento ai quali è possibile accedere.

Contatti: pag. 24





# Servizi paghe

Assoservizi Srl si occupa di elaborazioni paghe e contabilità del personale, fornendo un servizio corretto ed aggiornato rispetto alle continue e numerose modifiche legislative in materia.

Assistenza

Offre elaborazioni relative a:

Paghe cedolino cartaceo o telematico e Libro unico;  
Riepilogo contributi previdenziali e ritenute fiscali/ predisposizione modulistica (UNIEMENS / modulistica INAIL / dati collegati per Modello F24);  
Modello CUD (Conguaglio fine anno/fine rapporto);  
Modello 770;  
Documenti inerenti Fondi Previdenza Complementari;  
Adempimenti connessi al Rapporti di lavoro (compilazione invio comunicazioni instaurazione cessazione trasformazione rapporti di lavoro, redazione ed invio domande di cassa integrazione, iscrizioni aziende Inps, Inail ecc.);  
Adempimenti mensili ed annuali per i dipendenti;  
Stampa dati IRAP;  
Riepilogo generale per Ditta e tipo dipendente;  
Riepilogo dati Studi di Settore.

Contatti: pag. 24







## AREA SVILUPPO ECONOMICO E INTERNAZIONALE

### Servizi per il credito, la consulenza e la finanza aziendale

Assiste le imprese offrendo una consulenza finanziaria a 360°: dall'analisi dei fabbisogni aziendali, alla pianificazione di fonti finanziarie ordinarie e agevolate, alla ricerca dei prodotti finanziari più opportuni ed idonei, all'assistenza nella definizione delle richieste di finanziamento fino all'ottenimento e successivo monitoraggio dell'operazione. Si occupa dell'assistenza nel reperimento di finanziamenti ordinari, leasing strumentale e immobiliare, agevolazioni comunitarie, nazionali e regionali per nuovi investimenti, ricerca e innovazione, internazionalizzazione. Offre consulenza nel controllo dell'evoluzione economico-finanziaria ed organizzativa dell'impresa, attraverso i servizi di: business plan, mappatura dei processi aziendali, controllo di gestione, budget e Lean management. Svolge specifiche analisi di valutazione d'azienda e di convenienza economico-finanziaria su investimenti e finanziamenti alternativi. Svolge e coordina iniziative di ristrutturazione e riorganizzazione del debito bancario dell'impresa.

Rappresentanza

Assicura la tutela dell'impresa attraverso la partecipazione attiva ai tavoli di negoziazione e concertazione a livello nazionale e territoriale con banche ed intermediari finanziari.

Assistenza

Offre analisi dei fabbisogni finanziari dell'azienda. Tramite l'utilizzo di Confidi assiste e facilita l'accesso al credito bancario delle aziende alle migliori condizioni.

Informazione

Fornisce informazioni ed aggiornamenti sulle diverse fonti di finanziamento anche in relazione alle opportunità recuperate tramite leggi agevolative comunitarie, nazionali e regionali.

Contatti: pag. 24





# Servizi per l'internazionalizzazione

Supporta le aziende nel processo di internazionalizzazione attraverso assistenza e consulenza personalizzate per i vari paesi e sulle tematiche relative al commercio con l'estero.

Rappresentanza

Tutela le imprese attraverso la partecipazione attiva ai tavoli di lavoro e concertazione a livello internazionale, nazionale e territoriale.

Assistenza

Assiste le aziende per la partecipazione a fiere all'estero.  
Organizza missioni nei principali mercati esteri.  
Offre assistenza legale, consulenza doganale e sui pagamenti e trasporti internazionali.

Informazione

Fornisce aggiornamento sulle principali tematiche relative ai processi di internazionalizzazione e di commercio con l'estero.

Contatti: pag. 25





# Fisco e diritto d'impresa

Assiste le imprese in materia fiscale, amministrativa e societaria. Si coordina con l'Amministrazione pubblica e con il CAF Interregionale Dipendenti. Monitora istanze e problematiche che vengono dal mondo produttivo.

Il proliferare della legislazione nazionale impone alle aziende un costante aggiornamento ed un supporto all'interpretazione di norme che non sempre risultano di chiara applicazione.

Il servizio sul diritto d'impresa offre informazione ed una prima consulenza sulle tematiche di carattere giuridico di rilevanza aziendale.

## Rappresentanza

Partecipa al Coordinamento Tributario, organismo che svolge varie attività su proposte legislative e interventi interpretativi. Promuove azioni di lobbying a livello ministeriale e attività di approfondimento in materia al fine di creare uniformità di comportamenti a livello locale.

## Assistenza

Risolve questioni interpretative e pratiche amministrative presso l'Amministrazione Finanziaria.  
Offre assistenza legale nel contenzioso tributario e nella compilazione del mod.730.  
Aggiorna, orienta ed assiste nella risoluzione delle problematiche relative a responsabilità amministrativa delle società, contrattualistica commerciale, tutela del consumatore, privacy, diritto urbanistico, proprietà industriale

## Informazione

Aggiorna sulle disposizioni e sugli adempimenti di legge in materia più rilevanti per le imprese.

Contatti: pag. 25





## Ricerca e innovazione

Confindustria Arezzo promuove l'informazione e la sensibilizzazione delle imprese sui temi della ricerca e dell'innovazione, anche attraverso l'organizzazione di incontri di aggiornamento e seminari di approfondimento che vedono coinvolti, di volta in volta, università e laboratori pubblici e privati di ricerca.

Attraverso la società collegata ASSOSERVIZI si occupa di sviluppo, redazione e gestione di progetti rivolti alle imprese, sui temi della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico, in collaborazione con istituti di ricerca, enti pubblici e privati e università. E' al fianco delle aziende per definire le proposte di ricerca e innovazione, con particolare attenzione agli aspetti di ingegneria finanziaria e di proprietà industriale legati ai progetti gestiti.

Rappresentanza

Rappresentanza presso sedi istituzionali nazionali e locali per promuovere gli interessi del mondo produttivo nei campi della ricerca e innovazione. Individuazione di Enti di ricerca in base alle necessità delle imprese

Assistenza

Assistenza alle aziende nelle pratiche di finanziamento per la ricerca e innovazione promosse a livello regionale, nazionale e internazionale.  
Assistenza in materia di marchi e brevetti

Informazione

Offre informazioni sulla normativa regionale, nazionale e comunitaria con impatto diretto sullo sviluppo tecnologico e sugli strumenti di finanziamento disponibili.

Contatti: pag. 24





# AREA AMBIENTE SICUREZZA TERRITORIO ENERGIA

Fornisce aggiornamento normativo in materia ambientale, selezionando le norme applicabili alle realtà produttive, traducendole in linguaggio operativo per i tecnici e i dipendenti aziendali. Il servizio aiuta le imprese sia nella prevenzione di eventuali danni ambientali, che nell'assistenza in caso di controlli e denunce dell'ente competente.

Nel campo della sicurezza il servizio fornisce informazioni, consulenza e assistenza per assicurare la conformità delle realtà aziendali alle varie disposizioni normative in materia antinfortunistica e per realizzare modelli organizzativi idonei a garantire maggiori livelli di prevenzione e protezione.

Nel campo dell'energia offre informazioni e consulenze sulla definizione delle opzioni tariffarie, mettendo a disposizione il know-how per sfruttare al meglio la liberalizzazione del mercato energetico e ottenere così i migliori risparmi sui costi dell'energia.

Nel campo della qualità offre assistenza e orientamento tra le normative, favorendo l'affermazione di una cultura della Qualità Totale intesa come fattore strategico per la competitività e la crescita delle aziende.

Rappresentanza

Rappresenta le aziende presso sedi istituzionali, organi collegiali pubblici, a livello nazionale e territoriale

Assistenza

Fornisce assistenza giuridica presso gli uffici della pubblica amministrazione per contenziosi o accertamenti in materia ambientale e della sicurezza.

Assiste le aziende nella scelta delle migliori condizioni tariffarie offerte dal libero mercato dell'energia elettrica e del gas per i consumi aziendali.

Informazione

Aggiorna sulle disposizioni e sugli adempimenti normativi più rilevanti per le imprese in materia di ambiente, sicurezza, energia e qualità, fornendo interpretazioni e indicazioni operative

Contatti: pag. 25







# AREA COMUNICAZIONE E SVILUPPO ASSOCIATIVO

## UFFICIO STAMPA

L'Ufficio Stampa dà voce alle imprese associate, sostiene gli interessi del mondo produttivo, promuove la cultura d'impresa, costruisce un'immagine forte e autorevole dell'Associazione nella società, nelle istituzioni, nell'opinione pubblica. Mantiene un rapporto costante con i mezzi di informazione, locali e nazionali e un flusso continuo di notizie sulle opinioni e sui fatti associativi. Organizza gli eventi di rappresentanza e immagine dell'Associazione, cura la newsletter settimanale per gli imprenditori, la comunicazione istituzionale sul sito internet, l'house organ "IES Industria & Sviluppo", e la rassegna stampa quotidiana inviata a tutti gli associati.

## UFFICIO STUDI

L'Ufficio Studi fornisce informazioni macroeconomiche e statistiche aggiornate. Monitora la congiuntura delle imprese associate attraverso l'indagine trimestrale, promuove ricerche periodiche sulle dinamiche del sistema produttivo locale. Cura l'informazione economica e statistica sul sito internet, sul quale sono sempre consultabili una serie di statistiche e dati economici aggiornati.

## SVILUPPO ASSOCIATIVO

L'Area Comunicazione e Sviluppo Associativo è incaricata di valorizzare e migliorare il rapporto con gli Associati. Il servizio cura la comunicazione e il contatto diretto con gli Associati, monitorando l'utilizzo e il gradimento dei servizi, diffondendone la conoscenza attraverso un'azione di visite regolari e di incontri sul territorio. Contribuisce ad incentivare la partecipazione alla vita associativa e a promuovere la conoscenza tra imprenditori, anche attraverso l'attività dei Gruppi di Lavoro, delle Commissioni tematiche, delle Sezioni zionali e delle Sezioni merceologiche.

## CONVENZIONI E ACCORDI

Sfruttando il potere del più grande gruppo d'acquisto nazionale, costituito da 150.000 imprese, CONFINDUSTRIA AREZZO mette a disposizione delle imprese una serie di convenzioni e accordi e identifica opportunità di risparmio a favore delle aziende associate. Nell'anno 2011 il gruppo ha generato a livello nazionale un risparmio complessivo di 25 milioni per le aziende associate.

## ORGANIZZAZIONE EVENTI E SERVIZI DI VIDEOCONFERENZA

Il luogo più adatto per incontrare colleghi, amministratori pubblici, clienti e fornitori è la sede dell'Associazione. Le sale di Confindustria Arezzo sono a disposizione gratuitamente per incontri di lavoro delle aziende associate; a pagamento per aziende non associate e per eventi pubblicitari di imprese associate. E' inoltre possibile usufruire del servizio di videoconferenza con copertura dei costi vivi di telecomunicazioni.

Assistenza

L'Ufficio Stampa è a disposizione delle aziende per orientarle nel sistema dei media, favorendo l'accesso delle imprese ai mezzi di informazione e promuovendo le esperienze aziendali più avanzate.

Informazione

Ogni giorno le aziende associate ricevono la rassegna stampa delle principali testate locali, nazionali ed internazionali.  
Settimanalmente le aziende associate ricevono una newsletter con gli aggiornamenti sugli eventi, notizie tecniche e scadenze di maggior interesse.

Contatti: pag. 26





# AREA URBANISTICA, LEGISLAZIONE EDILIZIA E LAVORI PUBBLICI

Attraverso i rapporti con l'Associazione Nazionale Costruttori Edili (ANCE) e ANCE Toscana, fornisce informazione e assistenza alle imprese operanti nel settore delle costruzioni, con particolare riferimento alle problematiche relative a lavori pubblici, lavori privati, contratti di appalto e forniture, qualificazione SOA, attività estrattive, urbanistica e mercato immobiliare.

Rappresentanza

Rappresentanza negli organismi paritetici costituiti con i sindacati dei lavoratori sul fronte dell'assistenza alle imprese (casce edili) della sicurezza del lavoro (cpt), dell'organizzazione professionale delle maestranze (scuola edile).

Assistenza

Reperimento delle norme relative dei contratti di appalto e subappalto. Verifica legittimità dei bandi di gara. Strumenti urbanistici. Problemi del territorio. Edilizia agevolata e convenzionata. Locazioni. Problemi connessi alle concessioni o alle autorizzazioni edilizie. Reperimento e diffusione di avvisi e bandi relativi alle gare per lavori, forniture e servizi. Assistenza per l'interpretazione operativa delle varie disposizioni normative comunitarie, nazionali e regionali. Revisione prezzi. Presentazione offerte. Sistemi e criteri di aggiudicazione. Monitoraggio e interventi atti a migliorare l'assetto infrastrutturale del territorio. Analisi e osservazioni degli strumenti urbanistici. Assistenza di settore per le attività di cava.

Informazione

Aggiorna sulle disposizioni di legge per lavori pubblici e privati, forniture, servizi alle pubbliche amministrazioni.

Contatti: pag. 25





## AREA AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

L'area Amministrazione e Controllo gestisce tutti gli aspetti amministrativi e contabili dell'Associazione e delle società controllate, ne verifica l'andamento economico e finanziario riferendone agli Organi Direttivi. Provvede alla gestione e all'aggiornamento della banca dati delle aziende associate e al collegamento con il Registro Nazionale delle imprese aderenti a Confindustria, cura l'incasso dei contributi associativi e tutti gli aspetti amministrativi e contabili con le aziende associate.

Provvede infine a gestire gli aspetti amministrativi e contabili delle partecipazioni di Confindustria Arezzo all'interno delle società:

- **ASSOSERVIZI Srl** (100%) – Società di servizi alle imprese di Confindustria Arezzo
- **GENERGY Spa** (1,99%) – Società promossa da Confindustria Arezzo che investe nel settore della produzione di energia elettrica soprattutto da fonti rinnovabili.
- **AREZZO NOTIZIE Srl** (70%) – Società controllata da Confindustria Arezzo dal 2011. La società gestisce il sito di informazioni on line della provincia di Arezzo "Arezzo Notizie".
- **ASSOSERVIZI TOSCANA SUD – RETE D'IMPRESE** - Rete d'impresе costituita nel 2010 promossa dalle Associazioni degli Industriali delle province di Arezzo, Siena e Grosseto, che ha tra gli obiettivi strategici la gestione, la ricerca e lo sviluppo di iniziative e progetti comuni fra le società di servizi aderenti alla rete. E' la prima rete d'impresе costituita in Italia in base alle nuove norme sul contratto di rete.
- **SVILUPPO AEROPORTO AREZZO Spa** (13,91%) - Società per la valorizzazione dell'aeroporto Molin Bianco di Arezzo. L'Associazione Industriali di Arezzo partecipa al capitale sociale della società dal dicembre 2008, assieme alla Camera di Commercio (tramite la società Etruriaco), le altre Associazioni di categoria della provincia e un cospicuo gruppo di industriali del territorio.
- **CONFINDUSTRIA TOSCANA SERVIZI (Cts)** (10%) - Società consortile a responsabilità limitata che raggruppa le società di servizi delle Associazioni Industriali di Arezzo, Firenze, Grosseto, Livorno, Lucca, Massa e Carrara, Pisa, Pistoia, Prato e Siena. Gestisce interventi per la formazione delle risorse umane e l'innovazione delle imprese, ed offre consulenza per un corretto approccio all'innovazione tecnologica e alle dinamiche finanziarie e di internazionalizzazione.
- **AREZZO LOGISTICA INTEGRATA Srl (Ali)** (0,10%) – Società consortile avente per oggetto la realizzazione dell'interporto di Arezzo.
- **VALDARNO SVILUPPO Spa** (1,54%) – Società mista a maggioranza pubblica, il cui scopo è la promozione di iniziative per il rilancio economico e produttivo del Valdarno superiore, nelle province di Arezzo e Firenze
- **CONSORZIO APPENNINO ARETINO (Gal)** (4,05%) – Il Gal "Consortio Appennino Aretino" è stato costituito il 17 aprile 1997 con la forma giuridica di società consortile a responsabilità limitata. La società, fin dalla sua costituzione, ha rivolto la sua attività al supporto ed all'applicazione di iniziative comunitarie per lo sviluppo rurale, in particolare quale soggetto incaricato della gestione nelle aree elegibili della Provincia di Arezzo dell'iniziativa comunitaria Leader II, Leader Plus ed oggi dell'Asse IV Metodo Leader del Piano di Sviluppo Rurale 2007-2013.

Contatti: pag. 26







## DIREZIONE

Presidente	<b>Andrea Fabianelli</b>	<a href="mailto:presidenza@assindar.it">presidenza@assindar.it</a>	0575 399450
Direttore	<b>Massimiliano Musmeci</b>	<a href="mailto:musmeci@assindar.it">musmeci@assindar.it</a>	0575 399450
Ufficio stampa	<b>Luisa Angioloni</b>	<a href="mailto:angioloni@assindar.it">angioloni@assindar.it</a>	0575 399442
Assistente	<b>Anna Fantoni</b>	<a href="mailto:fantoni@assindar.it">fantoni@assindar.it</a>	0575 399450

## AREA RELAZIONI INDUSTRIALI E GESTIONE RISORSE UMANE

Responsabile	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Rapporti sindacali e assistenza contrattuale, previdenziale e assicurativa, formazione	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Assistente	<b>Martina Grazzini</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399433
Relazioni industriali	<b>Massimiliano Bucaletti</b>	<a href="mailto:bucaletti@assindar.it">bucaletti@assindar.it</a>	0575 399429
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
Relazioni industriali	<b>Luca Migliorini</b>	<a href="mailto:migliorini@assindar.it">migliorini@assindar.it</a>	0575 399448
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432
Scuola, Università, Formazione e Politiche sociali	<b>Gabriella Gabrielli</b>	<a href="mailto:gabrielli@assindar.it">gabrielli@assindar.it</a>	0575 399436
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
<b>Professionisti convenzionati</b>			
	<b>Oswaldo Fratini</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399433
	<b>Tommaso Cristalli</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399433

Direttore Agenzia Formativa	<b>Massimiliano Musmeci</b>	<a href="mailto:musmeci@assindar.it">musmeci@assindar.it</a>	0575 399450
Responsabile Agenzia Formativa	<b>Andrea Renzi</b>	<a href="mailto:renzi@assindar.it">renzi@assindar.it</a>	0575 399449
Supervisione contrattuale	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Progettazione, ricerca e sviluppo	<b>Gabriella Gabrielli</b>	<a href="mailto:gabrielli@assindar.it">gabrielli@assindar.it</a>	0575 399436
Promozione, comunicazione e marketing	<b>Marinella Guerra</b>	<a href="mailto:guerra@assindar.it">guerra@assindar.it</a>	0575 399452
Gestione corsi	<b>Valentina Di Gaetano</b>	<a href="mailto:digaetano@assindar.it">digaetano@assindar.it</a>	0575 399439
Gestione corsi	<b>Silvia Fracassi</b>	<a href="mailto:fracassi@assindar.it">fracassi@assindar.it</a>	0575 399473
Orientamento selezione del personale	<b>Marinella Guerra</b>	<a href="mailto:guerra@assindar.it">guerra@assindar.it</a>	0575 399452
<b>Professionisti convenzionati</b>			
Sistema Qualità ed Accreditamento	<b>Massimiliano Madiari</b>	<a href="mailto:madiari@assindar.it">madiari@assindar.it</a>	0575 399453
Progettazione, ricerca e sviluppo	<b>Massimiliano Madiari</b>	<a href="mailto:madiari@assindar.it">madiari@assindar.it</a>	0575 399453
Gestione corsi	<b>Andrea Pellegrinelli</b>	<a href="mailto:formazione@assoservizisrl.it">formazione@assoservizisrl.it</a>	0575 399401
Gestione corsi	<b>Valentina Valentini</b>	<a href="mailto:valentini@assindar.it">valentini@assindar.it</a>	0575 399454
Gestione corsi	<b>Alessandra Violetta</b>	<a href="mailto:violetta@assindar.it">violetta@assindar.it</a>	0575 399402
Rendicontazione	<b>Raffaella Casini</b>	<a href="mailto:casini@assindar.it">casini@assindar.it</a>	0575 399401
Rendicontazione	<b>Cristiano Mariani</b>	<a href="mailto:amministrazione@assoservizisrl.it">amministrazione@assoservizisrl.it</a>	0575 399474
Rendicontazione	<b>Maria Rita Rossi</b>	<a href="mailto:rossi@assindar.it">rossi@assindar.it</a>	0575 399474

**PAGHE E CONTRIBUTI - ASSOSERVIZI S.r.l.** - Tel. 0575 300724 - Fax 0575 350030

		<a href="mailto:paghe@assindar.it">paghe@assindar.it</a>	0575 355746
Responsabile	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Coordinamento amministrativo	<b>Laura Sadocchi</b>	<a href="mailto:sadocchi@assindar.it">sadocchi@assindar.it</a>	0575 399460
Coordinamento tecnico	<b>Claudio Cecconi</b>	<a href="mailto:cecconi@assindar.it">cecconi@assindar.it</a>	0575 399461
Gestione servizi	<b>Paola Calabresi</b>	<a href="mailto:calabresi@assindar.it">calabresi@assindar.it</a>	0575 399462
Gestione servizi	<b>Sonia Guarino</b>	<a href="mailto:guarino@assindar.it">guarino@assindar.it</a>	0575 399463
Gestione servizi	<b>Silvia Burzi</b>	<a href="mailto:burzi@assindar.it">burzi@assindar.it</a>	0575 399469
Gestione servizi	<b>Martina Grazzini</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399464

**AREA SVILUPPO ECONOMICO E INTERNAZIONALE**

Responsabile	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Credito e Finanza aziendale	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
	<b>Laura Caccialupi</b>	<a href="mailto:caccialupi@assindar.it">caccialupi@assindar.it</a>	
Finanza agevolata e assicurazioni	<b>Francesco Pierini</b>	<a href="mailto:pierini@assindar.it">pierini@assindar.it</a>	0575 399400
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

<b>Professionisti convenzionati</b>			
Fisco e Tributi, Privacy	<b>Paolo Marraghini</b>	<a href="mailto:marraghini@assindar.it">marraghini@assindar.it</a>	0575 399428
Assistenza legale, Fisco e Tributi, Privacy	<b>Giuseppe Pugi</b>	<a href="mailto:areafiscale@assindar.it">areafiscale@assindar.it</a>	0575 399428

## SERVIZI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE - ASSOSERVIZI S.r.l.

Responsabile	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

### Professionisti convenzionati

Gestione servizi a sostegno delle esportazioni	<b>Ilaria Nesti</b>	<a href="mailto:nesti@assindar.it">nesti@assindar.it</a>	0575 399437
Servizi per l'Innovazione	<b>Ilaria Nesti</b>	<a href="mailto:nesti@assindar.it">nesti@assindar.it</a>	0575 399437

## SERVIZI PER IL CREDITO, LA CONSULENZA E LA FINANZA AZIENDALE - ASSOSERVIZI S.r.l.

Responsabile	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Consulenza e assistenza, credito agevolato e finanziamenti pubblici	<b>Francesco Pierini</b>	<a href="mailto:pierini@assindar.it">pierini@assindar.it</a>	0575 399400
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

### Professionisti convenzionati

Desk credito, finanza aziendale	<b>Gianfranco Fabbroni</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
Desk credito, finanza aziendale	<b>Gianluca Raschi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

## SERVIZI PER L'INFORMATIZZAZIONE DELLE AZIENDE - ASSOSERVIZI S.r.l.

Consulenza e sviluppo ICT	<b>Stefano Sandroni</b>	<a href="mailto:sandroni@assindar.it">sandroni@assindar.it</a>	0575 399443
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

## AREA AMBIENTE, SICUREZZA, TERRITORIO, ENERGIA

Responsabile	<b>Mario Bernardini</b>	<a href="mailto:bernardini@assindar.it">bernardini@assindar.it</a>	0575 399430
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

### Professionisti convenzionati

Ambiente, sicurezza, territorio, trasporti, edilizia e infrastrutture	<b>Massimo Busà</b>	<a href="mailto:busa@assindar.it">busa@assindar.it</a>	0575 399492
---	---------------------	--	-------------

**SERVIZI NEI SETTORI AMBIENTE, SICUREZZA, QUALITA', ENERGIA  
ASSOSERVIZI Srl - CONSORZIO AREZZO ENERGIA**

Coordinatore	<b>Mario Bernardini</b>	<a href="mailto:bernardini@assindar.it">bernardini@assindar.it</a>	0575 399430
Energia	<b>Simona Terziani</b>	<a href="mailto:info@arezzoenergia.it">info@arezzoenergia.it</a>	0575 399427
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

**Professionisti convenzionati**

Ambiente e Sicurezza	<b>Massimo Busà</b>	<a href="mailto:busa@assindar.it">busa@assindar.it</a>	0575 399492
Ambiente, Sicurezza, Qualità e Certificazioni	<b>Massimiliano Madiati</b>	<a href="mailto:madiati@assindar.it">madiati@assindar.it</a>	0575 399453

**AREA COMUNICAZIONE, SVILUPPO ASSOCIATIVO E CENTRO STUDI**

Responsabile	<b>Massimiliano Musmeci</b>	<a href="mailto:musmeci@assindar.it">musmeci@assindar.it</a>	0575 399450
Comunicazione e sviluppo associativo	<b>Luisa Angioloni</b>	<a href="mailto:angioloni@assindar.it">angioloni@assindar.it</a>	0575 399442
Webmaster	<b>Stefano Sandroni</b>	<a href="mailto:sandroni@assindar.it">sandroni@assindar.it</a>	0575 399443
Centro studi	<b>Gabriella Gabrielli</b>	<a href="mailto:gabrielli@assindar.it">gabrielli@assindar.it</a>	0575 399436
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

**AREA AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

Responsabile	<b>Giuseppe Fortunati</b>	<a href="mailto:fortunati@assindar.it">fortunati@assindar.it</a>	0575 399426
Responsabile Amministrazione e Controllo	<b>Giuseppe Fortunati</b>	<a href="mailto:fortunati@assindar.it">fortunati@assindar.it</a>	0575 399426
Agenzia Formativa Società ed enti controllati e collegati	<b>Andrea Renzi</b>	<a href="mailto:renzi@assindar.it">renzi@assindar.it</a>	0575 399449
Assistenza	<b>Francesco Pierini</b>	<a href="mailto:pierini@assindar.it">pierini@assindar.it</a>	0575 399400
Informatica	<b>Stefano Sandroni</b>	<a href="mailto:sandroni@assindar.it">sandroni@assindar.it</a>	0575 399443
Centro stampa e servizi generali	<b>Massimo Bargigli</b>	<a href="mailto:bargigli@assindar.it">bargigli@assindar.it</a>	0575 399435
Centralino e accoglienza Assistente	<b>Daniela Bartolini</b>	<a href="mailto:bartolini@assindar.it">bartolini@assindar.it</a>	0575 39941

**Professionisti convenzionati**

	<b>Maria Rita Rossi</b>	<a href="mailto:rossi@assindar.it">rossi@assindar.it</a>	0575 399447
--	-------------------------	--	-------------

## SEZIONI E SEDI TERRITORIALI

### AREA CASENTINO

Referente	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Assistente	<b>Martina Grazzini</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399433

### AREA VALDARNO

Referente	<b>Laura Caccialupi</b>	<a href="mailto:caccialupi@assindar.it">caccialupi@assindar.it</a>	0575 399492
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

### AREA VALDICHIANA

Referente	<b>Massimiliano Bucaletti</b>	<a href="mailto:bucaletti@assindar.it">bucaletti@assindar.it</a>	0575 399429
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

### AREA VALTIBERINA

Referente	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

## GRUPPI, SEZIONI ED ALTRI ENTI ED ORGANISMI

### COMITATO IMPRESA DONNA

Segreteria	<b>Anna Fantoni</b>	<a href="mailto:fantoni@assindar.it">fantoni@assindar.it</a>	0575 399450
------------	---------------------	--	-------------

### GRUPPO GIOVANI IMPRENDITORI

Responsabile	<b>Luisa Angioloni</b>	<a href="mailto:angioloni@assindar.it">angioloni@assindar.it</a>	0575 399442
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

### COMITATO PICCOLA INDUSTRIA

Responsabile	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

## SEZIONI E GRUPPI MERCEOLOGICI

### ALIMENTARI

Responsabile	<b>Andrea Brocchi</b>	<a href="mailto:brocchi@assindar.it">brocchi@assindar.it</a>	0575 399467
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446

### CHIMICA E AFFINI

Responsabile	<b>Mario Bernardini</b>	<a href="mailto:bernardini@assindar.it">bernardini@assindar.it</a>	0575 399430
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432

<b>COSTRUTTORI EDILI - ANCE AREZZO</b>			
Responsabile	<b>Massimiliano Bucaletti</b>	<a href="mailto:bucaletti@assindar.it">bucaletti@assindar.it</a>	0575 399429
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
<b>LEGNO, CARTA E STAMPA</b>			
Responsabile	<b>Luca Migliorini</b>	<a href="mailto:migliorini@assindar.it">migliorini@assindar.it</a>	0575 399448
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432
<b>MANUFATTI E MATERIALI DA COSTRUZIONE</b>			
Responsabile	<b>Luca Migliorini</b>	<a href="mailto:migliorini@assindar.it">migliorini@assindar.it</a>	0575 399448
Assistente	<b>Antonella Duchi</b>	<a href="mailto:duchi@assindar.it">duchi@assindar.it</a>	0575 399432
<b>MECCANICA</b>			
Responsabile	<b>Alessandro Tarquini</b>	<a href="mailto:tarquini@assindar.it">tarquini@assindar.it</a>	0575 399431
Assistente	<b>Martina Grazzini</b>	<a href="mailto:grazzini@assindar.it">grazzini@assindar.it</a>	0575 399433
<b>ORAFI E ARGENTIERI</b>			
Responsabile	<b>Laura Caccialupi</b>	<a href="mailto:caccialupi@assindar.it">caccialupi@assindar.it</a>	0575 399436
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
<b>PELLI, CUIOIO E CALZATURE</b>			
Responsabile	<b>Massimiliano Bucaletti</b>	<a href="mailto:bucaletti@assindar.it">bucaletti@assindar.it</a>	0575 399429
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446
<b>TERZIARIO E PRODOTTI INTANGIBILI</b>			
Responsabile	<b>Massimiliano Musmeci</b>	<a href="mailto:musmeci@assindar.it">musmeci@assindar.it</a>	0575 399450
Assistente	<b>Anna Fantoni</b>	<a href="mailto:fantoni@assindar.it">fantoni@assindar.it</a>	0575 399450
Referente Gruppo Energia	<b>Mario Bernardini</b>	<a href="mailto:bernardini@assindar.it">bernardini@assindar.it</a>	0575 399430
Referente Gruppo ICT	<b>Stefano Sandroni</b>	<a href="mailto:sandroni@assindar.it">sandroni@assindar.it</a>	0575 399443
Referente Gruppo Trasporti e Logistica	<b>Massimo Busà</b>	<a href="mailto:busa@assindar.it">busa@assindar.it</a>	0575 399492
Referente Gruppo Turismo	<b>Luisa Angioloni</b>	<a href="mailto:angioloni@assindar.it">angioloni@assindar.it</a>	0575 399442
<b>TESSILE E ABBIGLIAMENTO</b>			
Responsabile	<b>Massimiliano Bucaletti</b>	<a href="mailto:bucaletti@assindar.it">bucaletti@assindar.it</a>	0575 399429
Assistente	<b>Marcella Livi</b>	<a href="mailto:livi@assindar.it">livi@assindar.it</a>	0575 399446